

ȘCOALA GIMNAZIALĂ DRAGOMIREȘTI

Nr. ____/____

Aprobat în ședința CA/.....
Director,

PLAN MANAGERIAL al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității Anul școlar 2022 - 2023

OBIECTIVE GENERALE:

Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitatea școlară;

Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației;

Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a școlii;

Eficientizarea relațiilor școală-familie prin implicarea părinților în viața școlii;

Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare;

Creșterea prestigiului școlii în comunitate;

Optimizarea politicii organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile elevilor, personalului, comunității și creșterea stării de bine a acestora

Obiective specifice	Nr crt	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor de autoevaluare instituțională	1.	Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității	Legislație	Consiliul Profesoral Director	Sept. 2022	Existența deciziei CEAC și a organigramei CEAC	100%
	2.	Elaborarea RAEI pe anul școlar 2021-2022	Document tip, Resursă timp	Coordonator CEAC	Oct. 2022 Nov. 2022	RAEI 2020-2021 aprobat în CEAC ȘI C.A. RAEI 2022-2023	100%
	3.	Inițializarea RAEI pentru anul școlar 2022-2023	Document tip https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	Sept.2022	inițializat pe platforma ARACIP	100%
	4.	Completarea bazei de date pe platforma ARACIP	Resursă timp https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	Conform Calendarului	Baza de date reactualizată	100%
	5.	Întocmirea planului de îmbunătățire a calității	RAEI 2022-2023 Resursă timp	Membri CEAC	Noiembrie-decembrie 2022	Existența Planului de îmbunătățire	100%
	6.	Revizuirea Planului de Dezvoltare Instituțională	PDI actual Resursă timp	Membri CEAC Director		Existența PDI-ului revizuit	100%
	7.	Elaborarea planului operațional 2022-2023	PDI revizuit Resursă timp	Membri CEAC Director		Existența Planului Operațional 2021-2022	100%
	8.	Revizuirea Manualului Calității	Manualul Calității actual Resursă timp	Membri CEAC	Martie 2023	Existența Manualul Calității revizuit	100%
Îmbunătățirea managementului calității la nivelul organizației	9.	Elaborarea/revizuirea de proceduri adaptate	Proceduri existente	Responsabili comisii Director Membri CEAC	Lunar/la nevoie	Proceduri elaborate/ revizuite	Toate procedurile existente revizuite 30 de proceduri noi

	10.	Realizarea unui ghid de proceduri al organizației	Proceduri Legislație	Membri CEAC Director	Iunie 2023	Existența ghidului	50%
	11.	Aplicarea de chestionare pentru identificarea respectării și aplicării procedurilor	Chestionar elaborat	Membri CEAC	Iunie 2023	Existența unei analize în urma interpretării rezultatelor	50% dintre cadre
	12.	Asigurarea unui feed-back eficient privind procesul de evaluare internă prin aplicarea de chestionare	Chestionare din Portofoliul CEAC	Membri CEAC	Anual	Existența chestionarelor și a rapoartelor de analiză Analiza SWOT a feed-back-ului primit	80% feed-back pozitiv
Îmbunătățirea strategiei și a planului de dezvoltare profesională	13.	Asigurarea unei autoevaluări și evaluări transparente	Rapoarte de autoevaluare Fișa de evaluare Fișe de interesistență Fișele postului	Coordonator CEAC Responsabili comisii Director	Mai-iunie2023 August 2023	100% din personal a beneficiat de evaluare transparentă	Scăderea numărului de reclamații privind activitatea personalului
	14.	Monitorizarea frecvenței participării angajaților organizației la cursuri de formare	Portofoliul comisiei pentru formare continuă	Responsabili comisii Membri CEAC	Semestrial	Existența adeverințelor, a certificatelor și a portofoliilor comisiilor	Numărul de credite transferabile
Creșterea calității activității cadrelor didactice	15.	Evaluarea calității corpului profesoral	Portofoliile comisiilor metodice Fișele psihopedagogice ale elevilor/preșcolariilor Planificările anuale/semestriale/săptămânale	Responsabili comisii Cadre didactice Director Membri CEAC	Anual	Existența rapoartelor scrise la inspecțiile școlare Existența raportului de analiză CEAC	70% din cadrele didactice au portofoliul întocmit la zi

	16.	Monitorizarea aplicării strategiilor moderne și centrate pe elev	Proiecte de activitate Lección/Activități demonstrative Exemple de bună practică	Membri CEAC Director Responsabili comisii	Semestrial	Fișe de interesistență Procese verbale comisii metodice Raport de analiză CEAC	80% dintre cadrele didactice aplică strategii moderne și centrate pe elev
	17.	Identificarea feed-back-ului părinților privind activitatea cadrelor didactice	Chestionare Procese verbale ședințe cu părinții	Membri CEAC	Anual	Existența raportului de analiză CEAC	Peste 80% dintre respondenți oferă un feed-back pozitiv
Promovarea învățării centrate pe elev/copil	18.	Monitorizarea procesului de evaluare inițială a elevilor	Evaluările inițiale	Cadre didactice Responsabili comisii Membri CEAC	Octombrie 2022	Existența rapoartelor de evaluare inițială la nivelul comisiilor	Toate rapoartele conțin concluzii și măsuri ameliorative
	19.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare-învățare la nevoile de comunicare ale elevilor	Chestionare pentru stabilirea stilului de învățare	Diriginți Consilier educativ Membri CEAC	Semestrial	Existența raportului de analiză a stilului de învățare	Tabelele cu stilurile de învățare exista la nivelul CM
	20.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare la nevoile individuale ale elevului	Activități demonstrative Fișe psihopedagogice	Educatore Responsabili comisii Director Membri CEAC	Semestrial	Existența portofoliilor preșcolariilor/elevilor Existența fișelor psihopedagogice	Toate cadrele didactice folosesc strategii centrate pe elev
Crearea premiselor privind îmbunătățirea rezultatelor școlare	21.	Monitorizarea progresului elevilor/preșcolariilor	Fișe de progres tip Cataloage Planificări Portofolii elevi/preșcolari	Cadre didactice Membri CEAC Director	Semestrial	Existența unei fișe/matrici de progres Existența protofoliilor individuale	100%
	22.	Monitorizarea absențelor nemotivate	Cataloage Fișă tip	Diriginți Secretariat Membri CEAC	Semestrial	Existența fișei CEAC de monitorizare a absențelor	100%

	23.	Monitorizarea ritmicității evaluării	Cataloage Fișă tip	Responsabil monitorizare Membri CEAC Diriginți	Lunar	Existența raportului de monitorizare	100%
	24.	Monitorizarea orarului și desfășurării orelor	Orar Fișă tip	Responsabil monitorizare Membri CEAC Director	Lunar	Orar clase Fișă de observare	100%
	25.	Monitorizarea respectării ROI	Regulamentul de Ordine Interioară	Director Pedagog Cadre didactice Diriginți Membri CEAC	Lunar	Tabel tipizat Raport de monitorizare	100%
	26.	Monitorizarea aplicării planurilor de intervenție personalizată/remedială	Planuri de intervenție personalizată/remedială	Diriginți Profesor itinerant Membri CEAC	Anual	Existența portofoliilor	100%
Creșterea calității activității comisiilor	27.	Aplicarea de chestionare pentru analiza de nevoi	Chestionare analiza de nevoi	Membri CEAC Responsabili comisii	Semestrial	Existența raportului de analiză	80% din membri comisiilor
	28.	Monitorizarea activității comisiilor	Rapoartele comisiilor Planuri manageriale Procese verbale ale ședințelor comisiilor	Membri CEAC Responsabili comisii	Semestrial	Existența raportului de analiză	100%
	29.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție al tuturor factorilor implicați	Chestionar CEAC	Membri CEAC	Semestrial	Existența raportului de analiză	60% dintre angajați
Optimizarea îmbunătățirii dotării spațiilor educaționale și	30.	Analiza progresului școlii privind dotarea spațiilor educaționale	Liste de inventar Procese verbale C.A	Director Contabil Cadre didactice Membri CEAC	Semestrial	Existența raportului de analiză Spațiul educațional îmbunătățit	100%

auxiliare corespunzătoare nivelului de învățământ	31.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție a părinților	Chestionar tip	Membri CEAC Educatore Responsabilii de structură	Semestrial	Existența raportului de analiză	60% dintre părinți
Analiza demersurilor de dezvoltare a CDS nivel preșcolar/primar /gimnazial	32.	Aplicarea de chestionare părinților	Chestionar tip	Membri CEAC	Iunie 2023	Existența raportului de analiză	60% dintre părinți
	33.	Monitorizarea elaborării de CDS-uri pentru anul școlar 2023-2024	Procedura de întocmire a CDS-urilor Proces verbal de aprobare a CDS-urilor	Cadrele didactice Director Membri CEAC	Ianuarie-aprilie 2023	Existența planului de școlarizare	100%
	34.	Monitorizarea diseminării ofertei educaționale	Pliante Anunțuri Informare online Panouri cu oferta unității	Cadrele didactice Membri CEAC	Februarie 2023	Existența proceselor verbale Fotografii de la activitățile de diseminare	100%
Optimizarea promovării și mediatizării imaginii școlii în comunitate pe diferite canale de comunicare	35.	Monitorizarea actualizării paginii web a școlii	Materiale și fotografii specifice	Responsabili comisii Membri CEAC	Semestrial	Postarea propriu-zisă a materialelor	100%
	36.	Monitorizarea popularizării exemplelor de bună practică pe site-ul școlii	Fotografii din cadrul activităților desfășurate cu preșcolarii/elevii	Cadrele didactice Membri CEAC	Anual	Albumele și fotografiile postate	100%
Optimizarea dezvoltării relațiilor de parteneriat cu comunitatea	37.	Monitorizarea încheierii de parteneriate cu comunitatea	Parteneriate locale	Consilier educativ Responsabili comisii subordonate Membri CEAC	Anual	Raport comisie educativă Procese verbale Existența parteneriatelor	100%

Îmbunătățirea activității extrașcolare	38.	Monitorizarea activităților extrașcolare	Calendarul activităților extrașcolare	Consilier educativ Responsabili comisii subordonate	Lunar	Procese verbale activități extrașcolare	100%
	39.	Respectarea procedurilor privind desfășurarea activităților extrașcolare	Procedura desfășurării activităților extrașcolare	Membri CEAC Cadrele didactice	Semestrial	Existența contractelor, avizelor și a acordurilor părinților	100%
	40.	Monitorizarea implementării proiectelor educaționale Școala altfel și Săptămâna Verde	Proiectele educaționale elaborate	Cadre didactice Membri CEAC	Săptămâna Școala Altel Săptămâna Verde	Existența mapei ”Școala altfel” și Săptămâna verde Existența raportului de evaluare a activităților derulate	100%
Optimizarea relației școală-familie	41.	Aplicarea chestionarelor pentru părinți	Chestionar tip	Diriginți Membri CEAC	Semestrial	Existența chestionarelor completate Existența raportului de analiză	75% dintre părinții chestionați
	42.	Monitorizarea întâlnirilor cu părinții	Procese verbale ale întâlnirilor cu părinții	Cadre didactice Membri CEAC	Lunar și ori de câte ori este nevoie	Verificarea numărului de părinți implicați în rezolvarea problemelor	60% dintre părinții implicați